



## **<sup>1016</sup> SIFAT QAWIY AL-AMIN DALAM KEPIMPINAN ALMARHUM TUAN GURU DATO' BENTARA SETIA NIK ABDUL AZIZ NIK MAT**

Mohd Norzi bin Nasir  
[mohdnorzi@kuis.edu.my](mailto:mohdnorzi@kuis.edu.my)  
Salwa binti Muhamad

*Melihat kepada realiti yang berlaku mutakhir ini, ciri-ciri serta kewibawaan seorang pemimpin yang baik ironinya dilihat semakin jauh daripada landasan al-Quran dan al-Sunnah serta tidak bercirikan kepimpinan Rasulullah saw. Maka, kertas kerja ini mengangkat kepimpinan figura masyarakat Muslim iaitu mantan Menteri Besar Kelantan Almarhum Tuan Guru Dato' Bentara Setia Nik Abdul Aziz Nik Mat (TGNA) sebagai sampel kepimpinan Islam yang memiliki sifat al-Qawiy al-Amin. Kajian ini adalah berbentuk kualitatif yang melibatkan dua perkara yang utama iaitu pengumpulan bahan dan analisis data untuk mengenalpasti sifat al-Qawiy al-Amin dalam kepimpinan TGNA. Dapatan kajian membuktikan bahawa kepimpinan yang berkualiti menurut Islam tidak hanya menjurus kepada matlamat dan kesenangan dunia sementara sahaja, bahkan untuk mencapai keredaan Allah SWT dalam segala urusan dunia demi kebahagiaan akhirat. Pengurusan yang baik juga merupakan satu tuntutan utama dalam ajaran Islam yang perlu diberikan perhatian dalam kepimpinan oleh setiap umat Islam kerana ia adalah medium utama kearah kesempurnaan amal dan ibadah.*

*Kata Kunci: al-Qawiy al-Amin, Tuan Guru Dato' Bentara Setia Nik Abdul Aziz Nik Mat (TGNA), Kepimpinan, Islam, al-Quran dan al-Sunnah.*

### **1.0 PENDAHULUAN**

Tuan Guru Nik Aziz (TGNA) adalah seorang tokoh pendakwah dan politik Islam. TGNA merupakan seorang tokoh yang mempunyai sifat kewibawaan, cecal serta mempunyai pandangan yang jauh dalam memacu kepimpinan di Kelantan. Keperibadian TGNA telah menjadikan almarhum seorang yang dihormati oleh lapisan masyarakat. Almarhum juga bukanlah suatu nama asing lagi dalam kepimpinan Melayu Islam di Malaysia.

Kepimpinan almarhum yang dinamik menjadi perhatian para pengkaji masa kini untuk mengkaji keunikan-keunikan corak kepimpinan beliau dalam siasah, ekonomi, sosial dan lain-lain. Hujah-hujah yang diutarakan dalam menghuraikan sesuatu isu mencerminkan kemantapan ilmu dan pengalaman beliau sebagai ulama dan figura politik Islam.

Sifat almarhum yang warak, bersederhana, alim dan pada masa yang sama melibatkan diri dalam kepimpinan politik Islam menjadi fokus serta daya tarikan kebanyakan pengkaji kerana dunia pada hari ini banyak menyaksikan kepimpinan-kepimpinan yang dipenuhi dengan nilai-nilai yang rakus terhadap jawatan dan kuasa.

TGNA menggunakan kaedah kepimpinan *qawiy al-amin* sebagai alat dan medium untuk menyeru manusia kepada mentauhidkan Allah SWT dan mengamalkan gaya hidup Islam



dengan mengikuti sunnah Rasulullah saw. Pendekatan dakwah diketengahkan ketika menerima mandat sebagai pemimpin.

Menurut Shukeri Mohamad dan Mohamad Azrien Mohamed Adnan (2016), penglibatan TGNA dalam kegiatan politik secara langsung bermula apabila beliau berjaya memenangi pilihanraya kecil parlimen sebagai calon PAS pada tahun 1967, menggantikan calon PAS yang meninggal dunia iaitu Tuan Haji Ahmad Abdullah. Pada tahun 1978 TGNA dilantik menjadi pesuruhjaya PAS Negeri Kelantan dan diberi tanggungjawab sebagai Ketua Dewan Ulama PAS Pusat. Pada tahun tersebut TGNA terus mengekalkan kerusi Parlimen Pengkalan Chepa hingga 1982 bagi penggal yang keempat.

Almarhum TGNA telah menghadapi berbagai-bagai cubaan untuk menjatuhkan beliau semasa pemerintahannya. Namun berbekalkan kekuatan peribadi dan sifat amanah dalam kepimpinan beliau di Kelantan dapat bertahan sehingga TGNA meninggal dunia. Rentetan kehebatan kepimpinannya, banyak pihak mengakui bahawa kepimpinan TGNA memiliki rahsia yang menarik untuk dikaji, terutama dari aspek falsafah, gaya kepimpinan dan pendekatannya.

Di peringkat awal pentadbiran beliau, seluruh perhatian masyarakat tertumpu kepada corak kepimpinan dan siasah beliau kerana mereka ingin melihat cara ulama mentadbir sebuah kerajaan. Masyarakat mengikuti setiap perkembangan dan perubahan yang diperkenalkan, lebih-lebih lagi apabila perkara tersebut telah disensasikan sebagai isu politik oleh Kerajaan Barisan Nasional (BN). Media cetak dan elektronik memberi ruang kepada kerajaan pusat untuk mengkritik, menghentam dan menolak perubahan tersebut. TGNA menegaskan bahawa kuasa politik yang diserahkan kepadanya amat penting dalam menjana misi Islam berbanding dengan usaha dakwah beliau sebelum itu yang hanya melalui mimbar masjid, surau, pentas ceramah dan sebagainya. TGNA dengan tegas memperkenalkan siasahnya dalam rangka menjamin keselamatan rakyat di dunia dan di akhirat.

Ahmad Izahan Ibrahim dan Engku Ahmad Zaki Engku Alwi (2018) dalam tulisan bertajuk "Pemikiran Politik Hassan Al-Banna, Syed Qutb dan TGNA Nik Aziz" menyatakan bahawa bagi rakyat Kelantan, almarhum TGNA dianggap suatu 'simbolik' di negeri Kelantan. Keunikan dan keperibadian almarhum TGNA telah menyebabkan beliau berjaya mengekalkan prestasi kedudukan beliau dalam bidang dakwah serta politik lebih dari tiga dekad. Walaupun TGNA dianggap sebagai seorang ulama yang konservatif, ketokohan dan pengaruh yang ada pada dirinya telah diiktiraf di peringkat dunia dan telah disenaraikan di antara 50 orang tokoh Islam berpengaruh di dunia pada tahun 2009. Nama TGNA telah diangkat dalam buku berjudul *The 500 Most Influential Muslims* bersama tokoh Islam yang lain seperti Recep Tayyip Erdogan (Presiden negara Turki), Dr Muhammad Sayyid Tantawi (Sheikh Universiti Al-Azhar), Sheikh Dr Yusuf Qaradawi (Presiden Kesatuan Ulama Dunia) dan lain-lain. Oleh itu kepimpinan TGNA dikaji dari sudut kepimpinan *Qawiy al-Amin*.

Kedinamikan sifat peribadi TGNA menjadikan beliau seorang ikon dan model kepimpinan ulama. Seorang pemimpin yang menjunjung syariat Allah sangat diperlukan dalam lapangan ummah pada hari ini kerana mereka berperanan mendidik dan melahirkan generasi Rabbani. Seorang pemimpin yang hebat juga akan menjadikan al-Quran dan al-Sunnah sebagai



landasan dan rujukan dalam setiap aspek kepimpinan agar kepimpinan tersebut bertepatan dengan syariat Allah SWT.

## 2.0 LATAR BELAKANG TGNA

### 2.1 Biografi Ringkas TGNA

Nama penuh beliau ialah Nik Abdul Aziz bin Nik Mat. Beliau diberi gelaran ‘tok guru’ yang membawa maksud sebagai seorang ulama, namun gelaran tersebut sebenarnya lebih kepada sebagai suatu bentuk penghormatan terhadapnya sebagai ahli politik Melayu yang membawa gagasan Islam (Nik Yusri bin Musa, 2010).

TGNA dilahirkan di Kampung Pulau Melaka pada tahun 1931 dalam keluarga yang terdidik dengan ilmu Islam. Almarhum adalah anak kedua daripada isteri pertama bapanya. Pada usia enam tahun, beliau memasuki persekolahan formal di Sekolah Kebangsaan Kedai Lalat, tetapi tidak lama. Beliau meninggalkan persekolahan dan memasuki pengajian pondok yang dikendalikan oleh Tok Kenali di Kubang Kerian. Sistem Pengajian Pondok ini amat sesuai dengan jiwanya yang menggunakan sistem kitab dan hafalan itu. Kebolehan beliau dalam pengajian pondok terserlah apabila dapat mengatasi penuntut-penuntut lain.

Pada usia remaja, beliau dihantar menyambung pengajian pondok di bawah pimpinan Tuan Guru Haji Abbas di Besut, Terengganu. Walaupun masih muda beliau telah diberi kepercayaan untuk menjadi imam solat dan mengajar al-Quran ketika pulang ke kampung. Pada tahun 1952, beliau bermusafir ke India kerana menyambung pengajian di Universiti Deoband di bawah bimbingan tokoh ulama Hadith yang terkenal seperti Maulana Husain Ahmad al-Madani. Beliau berjaya menamatkan pengajian disitu pada tahun 1957. Selepas itu, beliau berpindah ke Lahore, Pakistan untuk mendalami bidang pengajian Tafsir.

Pengajian beliau seterusnya ialah di Mesir iaitu Universiti al-Azhar dalam jurusan Pengajian Bahasa Arab. Setelah berjaya memperoleh sarjana Muda Pengajian Bahasa Arab, beliau melanjutkan pengajian di peringkat sarjana dalam jurusan Syariah (perundangan Islam). Apabila berjaya mendapat Ijazah Sarjana Syariah, beliau mengikuti pengajian diploma, namun beliau tidak sempat menghabiskan pengajian tersebut kerana membuat keputusan untuk kembali ke tanah air pada awal tahun 1962.

Beliau telah menghabiskan masa selama hampir 12 tahun menimba ilmu pengetahuan dalam berbagai peringkat dan lapangan, disamping menimba pengalaman hidup yang begitu luas di luar negara. Setelah kembali ke Kelantan, pada mulanya beliau bertugas sebagai guru di Sekolah Menengah Agama Tarbiyah Mardiah, Panchor. Kemudian berpindah ke sekolah bapanya Sekolah Agama Darul Anwar sebagai tenaga pengajar.

Pada usia 31 tahun, Tok Guru Nik Abdul Aziz mendirikan rumahtangga dengan Sabariah bt Tuan Ishak iaitu pada November 1962. Isteri beliau merupakan anak keempat dari enam orang adik beradik dan dilahirkan pada 1 Januari 1948. Semasa berkahwin, Sabariah berusia 14 tahun. Kedua-dua orang tuanya adalah sahabat karib kepada keluarga Nik Aziz sendiri kerana sama-sama memperjuangkan pengajian pondok. Sabariah telah mendapat pendidikan formal di Sekolah Majlis Agama Islam di Kota Bharu di bawah kelolaan Majlis Agama Islam



dan Adat Istiadat Melayu Kelantan. Beliau sempat menyambung pengajian ke Sekolah Naim li al-Banat sebelum dikahwinkan dengan TGNA. Semasa mula berkahwin, TGNA pula bertugas sebagai penyelia kelas dewasa.

Pada tahun 1964, TGNA menjadi guru di Maahad Muhammadi di Kota Bharu. Bermula tahun 1967, beliau bergiat secara langsung dalam bidang politik setelah memenangi pilihanraya kecil Parlimen Kawasan Pengkalan Cepa kerana menggantikan calon PAS yang meninggal dunia iaitu Tuan Haji Ahmad Abdullah. Nik Aziz dikurniakan sepuluh orang cahaya mata hasil perkongsian hidup dengan Datin Sabariah, iaitu lima putera dan lima puteri. Dari segi gaya hidup dan perwatakan, beliau amat mengutamakan kesederhanaan, mendiami rumah kayu bersama keluarganya. Tiada barang mewah dan perkara yang membazir, begitu juga dari segi cara berpakaian.

TGNA meninggal dunia di kediamannya Pulau Melaka, Kota Bharu pada 12 Februari 2015 pada pukul 9.40 malam akibat penyakit kanser prostat tahap empat. TGNA dikebumikan di sebelah kubur bapanya Haji Nik Mat Raja Banjar di Tanah Perkuburan Islam Pulau Melaka, selepas disembahyangkan di Masjid Tok Guru Pulau Melaka.

## 2.2 Karya dan Sumbangan Ilmiah

TGNA adalah seorang pejuang Islam yang kontemporari. Penglibatannya sebagai pendakwah dan ahli politik sepenuh masa terbukti dan terserlah. Kesungguhan TGNA untuk berkhidmat kepada masyarakat, sejak menjadi guru di Maahad Muhammadi, Kota Bharu. Ia memberi peluang mengajar lebih ramai pelajar dan bergaul dengan lebih ramai golongan ulama dan guru-guru.

Dalam bidang penulisan atau hasil karya menurut (Habibul Izzah Ahmad, 2014) hanya terdapat sebuah buku yang dihasilkan oleh TGNA dan sebahagian besar buku-buku serta hasil penulisan ditulis oleh pengkaji tokoh-tokoh yang lain. Buku tersebut adalah bertajuk "*Kenapa Aku Tidak Menganut Kristian*". Buku ini merupakan satu-satunya hasil karya TGNA kerana kekangan beliau untuk menulis kerana Almarhum mudah diserang sakit kepala ketika menulis. Walaubagaimanapun, Almarhum tidak pernah menghalang mana-mana pihak untuk menulis tentang beliau selama beliau memberi khidmat kepada rakyat dan negeri Kelantan lebih daripada 20 tahun.

Kewibawaan kepimpinan TGNA amat terserlah sehingga dapat menarik perhatian ramai pengkaji tokoh dan kepimpinan untuk menulis serta membuat kajian tentang kehidupan beliau termasuklah dari aspek biografi, pemikiran-pemikiran serta gaya kepimpinan beliau. Antara karya yang dihasilkan oleh para penulis tentang TGNA:

- i) Dia Bukan Lelaki Biasa (Syarifuddin Sulaiman)
- ii) Hikmah Yang Mengalir Dari Sang Murabbi (Nik Mohamad Abduh & Riduan Mohamad Nor)
- iii) Tribute Buat Sang Pencerah (Dr Riduan Mohamad Nor)
- iv) Keagungan Cinta Sang Murabbi (Mejar (B) Mohammad Qayyum Bin A. Badaruddin)
- v) Tok Guru, Sebuah Biografi Awal (Habibul Izzah Ahmad)
- vi) Jumaat Bersama Tok Guru 1&2 (Ann Wan Seng)



- vii) Kezuhudan Umar Abdul Aziz, Kesederhanaan Nik Abdul Aziz (Wan Ji Wan Hussin & Saifulamri M. Hussin)
- viii) Tok Guru Dalam Matak, Sebuah Memoir (Mohamad Sayuthi Omar)
- x) Tuan Guru Nik Abdul Aziz Pemikiran Agama & Politik (Ismail Yusoff)
- xi) Memoir Tok Guru Di Hati Wanita (Saidah Hairan)
- xii) Kepemimpinan TGNA Mengikuti Pandangan Sarjana Kepemimpinan Besar Sepanjang Zaman (Shaharir Mohamad Zain)

Memetik kata-kata TGNA kepada seorang penulis iaitu Habibul Izzah Ahmad ketika hendak memulakan penulisan tentang biografi awal beliau ialah *“Tulislah dengan penuh tanggungjawab dengan menjadikan Islam dan hukum-hukumnya sebagai paksi hidup serta pola pemikiran dan rujukan kepada semua bidang kehidupan. Tulislah dengan ikhlas agar hasil karya tersebut akan lebih dekat dan lekat dihati pembaca serta meneruskan iltizam saya sebagai dai’e di medan dakwah ini”* (Habibul Izzah Ahmad, 2014).

### **3.0 KONSEP QAWIY AL-AMIN**

#### **3.1 Pengertian *Qawiy al-Amin***

*Qawiy* ialah kekuatan, kemampuan dan kemahiran menjalankan tugas. Manakala *al-amin* ialah amanah atau bertanggungjawab. (Mohd Ruddin Ab. Ghani & Suadi Dato’ Safei, 2011)

Menurut Hasrizal Abdul Jamil (2014) *qawiy* bermaksud kekuatan, keupayaan, kemahiran dan segala yang diperlukan untuk sesuatu tugas itu dilakukan mengikut spesifikasinya. Di dalam bahasa semasa, perkataan *qawiy* ini boleh dinilai sebagai nilai kompetensi. *Al-amin* pula merujuk kepada sifat amanah bertanggungjawab dan segala kualiti akhlak seseorang yang mudah untuk difahami sebagai nilai integriti. Dalam hal ehwal kepimpinan, kelayakan tertinggi adalah pada seseorang yang memiliki nilai integriti dan kompetensi yang sama tinggi.

Kompetensi yang dilihat adalah dari sudut pengaruh seseorang pemimpin terhadap orang bawahannya kerana sifat kepimpinan mestilah berupaya mempengaruhi khalayak ketika memimpin atau mengetuai sesuatu perkara atau organisasi.

Konsep *al-qawiy* ialah kemampuan untuk melaksanakan dan *al-amanah* ialah perasaan takutkan Allah SWT dari melakukan pengkhianatan atau kecuaiian. Sekiranya dua ciri ini dipastikan, maka sudah tentu tanggungjawab kepimpinan tidak akan dicemari, kekusutan masyarakat tidak akan timbul. Dalam isu kepimpinan, masyarakat sering mengalami masalah ketandusan tokoh untuk sesuatu jawatan melainkan dua orang atau jenis kelompok sahaja, seorang atau satu daripadanya memiliki *al-qawiy* atau kekuatan dan kemampuan tetapi kurang amanah, sementara seorang lagi memiliki ciri amanah iaitu soleh dan bertanggungjawab tetapi lemah atau tidak berkemampuan, maka dalam hal ini, siapa yang lebih layak untuk dipilih sebagai pemimpin. (Datuk Prof. Dr. Mohd Ruddin Ab. Ghani & Prof. Madya Dr Hj. Suadi Dato’ Safei, 2011)

Dalam hal ini, maka para ulama *al-siasah al-syariah* menyatakan pemilihan dalam keadaan sebegini hendaklah dilihat kepada jenis atau keadaan jawatan yang hendak diserahkan,



kemudian menilai siapakah yang paling boleh memberi manfaat dan paling kurang mudaratnya apabila menduduki jawatan tersebut. Sekiranya jawatan berkenaan berteraskan kepada kekuatan seperti medan peperangan, maka hendaklah didahulukan yang memiliki kekuatan dan keberanian walaupun kurang soleh ataupun tidak baik peribadinya. Sekiranya jawatan berhajat kepada amanah yang lebih seperti mengendalikan kewangan maka hendaklah didahulukan yang amanah walaupun ada kelemahan dalam pengurusanannya. (Datuk Prof. Dr. Mohd Ruddin Ab. Ghani & Prof. Madya Dr Hj. Suadi Dato' Safei, 2011)

### 3.2 Ciri-Ciri *Qawiy al-Amin*

Firman Allah SWT mengisahkan Nabi Musa a.s menemui bapa dua wanita yang dibantunya dimana salah seorang daripadanya berkata kepada bapanya;

إِنَّ خَيْرَ مَنْ أَسْرَتْ جَرَّتْ آلَ قَوِيٍّ أَلْ أَمِينُ

Maksudnya:

Sesungguhnya sebaik-baik orang yang ayah ambil bekerja ialah orang yang kuat, lagi amanah.

(Al-Qasas: ayat 26)

Para ulama ulum al-Quran menegaskan kaedah yang terkenal supaya al-Quran itu menjadi hidayah sepanjang zaman dalam semua urusan.

الْعِبْرَةُ بِعُمُومِ اللَّفْظِ لَا بِخُصُوصِ السَّبَبِ

Maksudnya:

Pengajaran itu diambil daripada lafaz yang umum bukannya sebab yang khusus sahaja

Maka dalam perkara kepimpinan perlu ditafsirkan dengan firman Allah SWT mengisahkan kaum bani Israil:

وَقَالَ لَهُمْ نَبِيُّهُمْ إِنَّ اللَّهَ قَدْ بَعَثَ لَكُمْ طَالُوتَ مَلِكًا قَالُوا أَنَّى يَكُونُ لَهُ أَلْ مَلَكٌ عَلَيْنَا وَنَحْنُ أَحَقُّ بِالْمَلَكِ مِنْ هَذَا وَمَا يُوْتَاتِ سَعَةً مِّنْ أَلْ مَالِ قَالَ إِنَّ أَللهَ أَصْ طَفَلُهُ عَلَيْنَا كُمْ وَزَادَهُ بَسْ طَةً فِي أَلْ عِلْمِ وَأَلْ حِسْمِ وَاللَّهُ يُؤْتِي مَلَكُهُ مَنْ يَشَاءُ عِ وَاللَّهُ وَسِعُ عَلِيمٌ

Maksudnya:

Nabi mereka mengatakan kepada mereka: "Sesungguhnya Allah telah mengangkat Thalut menjadi rajamu". Mereka menjawab: "Bagaimana Thalut memerintah kami, padahal kami lebih berhak mengendalikan pemerintahan daripadanya, sedang dia pun tidak diberi kekayaan yang banyak?" (Nabi mereka) berkata: "Sesungguhnya Allah telah memilihnya menjadi rajamu dan menganugerahinya ilmu yang luas dan tubuh yang



perkasa." Allah memberikan pemerintahan kepada siapa yang dikehendakiNya. Dan Allah Maha Luas pemberianNya lagi Maha Mengetahui.

(Al-Baqarah: ayat 247)

Dan firman Allah SWT:

وَجَعَلْنَا مِنْهُمْ أَئِمَّةً يَهْدُونَ بِأَمْرِنَا لَمَّا صَبَرُوا ۖ وَكَانُوا بِآيَاتِنَا يُوقِنُونَ

Maksudnya:

Dan Kami jadikan dari kalangan mereka beberapa pemimpin, yang membimbing kaum masing-masing kepada hukum agama Kami, selama mereka bersikap sabar (dalam menjalankan tugas itu) serta mereka tetap yakin akan ayat-ayat keterangan Kami.

(Al-Sajadah, ayat 24)

Mereka itulah orang-orang yang beriman dengan hidayah Allah dan berakhlak perjuangan menyuruh kepada yang baik dan mencegah kemungkaran. Maka kekuatan kepimpinan dalam Islam adalah syakhsiah yang merangkumi aspek fitrah manusia iaitu jasad, ruh, akal, keluarga dan masyarakat. Syarat-syarat kepimpinan yang dihuraikan secara terperinci oleh para ulama' merangkumi *siasah syariyyah* atau *ahkam sultaniah* bagi mencapai tujuan syariat iaitu maqasid syariah yang membawa kejayaan dunia dan akhirat.

Para ulama' menyebut syarat-syarat kelayakan dengan beberapa prinsip dan konsep berikut:

#### 1. Islam

Takrif kelayakan kepimpinan bukan sekadar perkataan atau ungkapan baka dan keturunan atau pengenalan diri secara zahir tetapi dengan pengertian akidah, syariah dan akhlak dari kefahaman, amalan dan perjuangan. Dalam hal ini, mana-mana kumpulan akan meletakkan kepimpinan dibawah orang yang menganut ideologi dan perjuangannya dengan penuh kefahaman dan kesetiaan.

#### 2. Berakhlak

Seseorang yang berakhlak dengan takrif tidak melakukan dosa besar dan tidak berterusan melakukan dosa kecil serta tidak melakukan perkara yang tidak bermaruah walaupun tidak diharamkan.

#### 3. Berilmu

Kepimpinan ulama dalam ilmu Islam dan urusan duniawi kerana pemimpin berperanan sebagai khalifah yang menegakkan Islam dan menguruskan Islam dengan ilmu tersebut.

#### 4. Berpengaruh

Ibn Khaldun mentafsirkan sabda Rasulullah saw:

كُلُّهُمْ مِنْ قُرَيْشٍ

Maksudnya:



“Para pemimpin itu daripada kalangan Quraisy<sup>1</sup>”

Hadis ini dilihat pada zaman Rasulullah saw dan Khulafa al-Rasyidin r.a dimana kabilah Quraisy adalah paling berpengaruh dan kuat apabila mereka bersama Rasulullah saw dan meneruskan dakwah serta jihad.

Allah berfirman;

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا مَا لَكُمْ إِذَا قِيلَ لَكُمْ ائْتُوا فِي سَبِيلِ اللَّهِ أَتَأْتُونَ  
إِلَى آلِ أَرْضٍ ءَرْضٍ ءَرْضِثُمْ بِأَلِ حَيَوٰةِ الدُّنْيَا مِنِ آلِ ءَاخِرَةِ ءَ فَمَا مَتَّعَ  
أَلِ حَيَوٰةِ الدُّنْيَا فِي آلِ ءَاخِرَةِ إِلَّا قَلِيلٌ

Maksudnya:

Wahai orang-orang yang beriman! Mengapa kamu, apabila dikatakan kepada kamu: Pergilah beramai-ramai untuk berperang pada jalan Allah, kamu merasa keberatan (dan suka tinggal menikmati kesenangan) di tempat (masing-masing)? Adakah kamu lebih suka dengan kehidupan dunia daripada akhirat? (Kesukaan kamu itu salah) kerana kesenangan hidup di dunia ini hanya sedikit jua berbanding dengan (kesenangan hidup) di akhirat kelak.

(Al-Taubah, ayat 38)

إِلَّا تَنْفِرُوا يُعَذِّبَ كُمْ ءَ عَذَابًا أَلِيمًا وَيَسْتَبِ دِلٌ قَوْمًا عِي رُكُمْ ءَ وَلَا  
تَضُرُّهُ شَيْ ءَ ءَ وَاللَّهُ عَلَى كُلِّ شَيْ ءَ قَدِيرٌ

Maksudnya:

Jika kamu tidak pergi beramai-ramai (untuk berperang pada jalan Allah membela agamaNya), Allah akan menyiksa kamu dengan azab seksa yang tidak terperi sakitnya dan Dia akan menggantikan kamu dengan kaum yang lain dan kamu tidak akan dapat mendatangkan bahaya sedikitpun kepadaNya dan (ingatlah) Allah Maha Kuasa atas tiap-tiap sesuatu.

(Surah al-Taubah, ayat 39)

وَإِن تَتَوَلَّوْا يَسْتَبِ دِلٌ قَوْمًا عِي رُكُمْ ءَ ثُمَّ لَا يَكُونُوا  
ءَمَّ ءَلِكُمْ

Maksudnya:

<sup>1</sup> Imam al-Hafiz Yahya al-Din Abu Zakaria Yahya bin Syaraf bin al-Nawawi, *al-Minhaj fi Syarh Sahih Muslim al-Hajaj Syarah Nawawi 'ala Muslim, Abwab al-Imarah, Bab al-Nas Taba'un li Quraisy Wa al-Khilafah fi Quraisy*, No. 1821, J. 1, hlm. 1180, (2006) Bait al-Afkar al-Dauliyah.





Jika kamu berpaling (daripada beriman, bertakwa dan berderma) Dia akan menggantikan kamu dengan kaum yang lain; setelah itu mereka tidak akan berkeadaan seperti kamu.

(Surah Muhammad, ayat 38)

## 5. Berani

Sifat takut tetap ada dalam diri manusia, namun keimanan dapat mengatasinya. Firman Allah kepada Musa dan Harun a.s apabila ditugaskan menghadap Firaun;

قَالَ رَبَّنَا إِنَّا نَخَافُ أَنْ يُفْرِطَ عَلَيْنَا أَوْ أَنْ يَطَّغَىٰ

Maksudnya:

Mereka berdua berkata: Wahai Tuhan kami! Sesungguhnya kami takut bahawa ia akan segera menyeksa kami atau dia akan melampau batas.

(Surah Taha, ayat 45)

قَالَ لَا تَخَافُوا ۖ إِنِّي مَعَكُمْ ۖ أَسْمِعْ وَأَرَىٰ

Maksudnya:

Allah berfirman: Janganlah kamu takut, sesungguhnya Aku ada bersama-sama kamu; Aku mendengar dan melihat segala-galanya.

(Surah Taha, ayat 46)

Firman Allah menegaskan kesempurnaan Islam:

أَلَمْ يَوْمِئِذٍ يَسِّرْ لِلَّذِينَ كَفَرُوا مِنْ دِينِكُمْ ۖ فَلَا تَخَوْفُهُمْ ۖ  
وَأَخَوْفُهُمْ ۖ أَلَمْ يَوْمِئِذٍ أَكْمَلْ لَكُمْ دِينَكُمْ ۖ وَأَتَمَمْتُ  
عَلَيْكُمْ نِعْمَتِي وَرَضِيتُ لَكُمْ الْإِسْلَامَ دِينًا ۖ

Maksudnya:

Pada hari ini, orang-orang kafir telah putus asa (daripada memesongkan kamu) dari agama kamu (setelah mereka melihat perkembangan Islam dan umatnya). Sebab itu janganlah kamu takut dan gentar kepada mereka, sebaliknya hendaklah kamu takut dan gentar kepadaKu. Pada hari ini, Aku telah sempurnakan bagi kamu agama kamu dan Aku telah cukupkan nikmatKu kepada kamu dan Aku telah redakan Islam itu menjadi agama untuk kamu.

(Surah al-Maidah, Ayat 3)

Amanah termasuk sifat wajib bagi para rasul yang dilantik Allah SWT, maka, sebagai pemimpin yang menyambung tugas selepas ketiadaan para rasul juga memerlukan sifat amanah ini dalam memimpin Jemaah atau parti Islam. Allah SWT berfirman bagi menegaskan amanah dengan beberapa ayat iaitu;



﴿إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُكُمْ أَنْ تُؤَدُّوا أَلْأَمْنَ إِلَىٰ أَهْلِهَا وَإِذَا حَكَمْتُمْ بَيْنَ النَّاسِ أَنْ تَحْكُمُوا بِالْعَدْلِ إِنَّ اللَّهَ نِعِمَّا يَعِظُكُمْ بِهِ إِنَّ اللَّهَ كَانَ سَمِيعًا بَصِيرًا﴾

Maksudnya:

Sesungguhnya Allah menyuruh kamu supaya menyerahkan segala jenis amanah kepada ahlinya (yang berhak menerimanya) dan apabila kamu menjalankan hukum di antara manusia, (Allah menyuruh) kamu menghukum dengan adil. Sesungguhnya Allah dengan (suruhanNya) itu memberi pengajaran yang sebaik-baiknya kepada kamu. Sesungguhnya Allah sentiasa Mendengar, lagi sentiasa Melihat.

(Surah al-Nisa', ayat 58)

Firman Allah:

﴿إِنَّا عَرَضْنَا أَلْأَمَانَ عَلَى السَّمَوَاتِ وَأَلْأَرْضِ وَأَلْجِبَالِ فَأَبَيْنَ أَنْ يَحْمِلَهَا وَأَشْفَقْنَ مِنْهَا وَحَمَلَهَا أَلْإِنْسَانُ إِنَّهُ كَانَ ظَلُومًا جَهُولًا﴾

Maksudnya:

Sesungguhnya Kami telah kemukakan tanggungjawab amanah (Kami) kepada langit dan bumi serta gunung-ganang (untuk memikulnya), maka mereka enggan memikulnya dan bimbang tidak dapat menyempurnakannya (kerana tidak ada pada mereka persediaan untuk memikulnya) dan (pada ketika itu) manusia (dengan persediaan yang ada padanya) sanggup memikulnya. (Ingatlah) sesungguhnya tabiat kebanyakan manusia adalah suka melakukan kezaliman dan suka pula membuat perkara-perkara yang tidak patut dikerjakan.

(Surah al-Ahzab, ayat 72)

Para ulama mentafsirkan amanah itu dengan maksud melaksanakan syariat Allah dalam semua urusan kehidupan diri manusia yang dinamakan Islam merangkumi akidah, syariat dan akhlak, dalam urusan diri sendiri, keluarga, dan masyarakat dengan mengamalkan apa-apa yang mampu dilaksanakan. Firman Allah mengisahkan kalangan ahli kitab yang beramanah:

﴿مَا كَانَ لِشَرِّ أَنْ يُؤْتِيَهُ اللَّهُ أَلْأَمْنَ وَأَلْأَحْكَمَ وَالنَّبُوَّةَ ثُمَّ يَقُولَ لِلنَّاسِ كُونُوا عِبَادًا لِي مِنْ دُونِ اللَّهِ وَلَكِنْ كُونُوا رَبُّيِّنَ بِمَا كُنْتُمْ تَعْلَمُونَ أَلْأَمْنَ كِتَابَ وَمَا كُنْتُمْ تَدْرُسُونَ﴾

Maksudnya:



Tidaklah patut bagi seseorang manusia yang Allah berikan kepadanya Kitab agama dan hikmat serta pangkat Nabi, kemudian dia tergamak mengatakan kepada orang ramai: Hendaklah kamu menjadi orang-orang yang menyembahku dengan meninggalkan perbuatan menyembah Allah. Tetapi (sepatutnya dia berkata): Hendaklah kamu menjadi orang-orang Rabbaniyin (yang hanya menyembah Allah Taala dengan ilmu dan amal yang sempurna), kerana kamu sentiasa mengajarkan isi Kitab Allah itu dan kerana kamu selalu mempelajarinya.

(Surah al-Imran, ayat 79)

وَكَايْنٍ مِّن نَّبِيٍّ قُتِلَ مَعَهُ رِيثُونَ كَثِيرٌ فَمَا وَهَنُوا لِمَا أَصَابَهُمْ فِي سَبِيلِ اللَّهِ وَمَا ضَعُفُوا وَمَا أَسَٰفُوا ۗ وَكَانُوا ۙ وَاللَّهُ يُحِبُّ الصَّابِرِينَ

Maksudnya:

Dan berapa banyak dari Nabi-nabi (dahulu) telah berperang dengan disertai oleh ramai orang-orang yang taat kepada Allah, maka mereka tidak merasa lemah semangat akan apa yang telah menimpa mereka pada jalan (agama) Allah dan mereka juga tidak lemah tenaga dan tidak pula mahu tunduk (kepada musuh) dan (ingatlah), Allah sentiasa Mengasihi orang-orang yang sabar.

(Surah al-Imran: ayat 146)

Begitulah seseorang yang bersifat *al-Amin* terus beristiqamah pada dirinya dan jemaah Islam yang didokong oleh para nabi. Hadis Rasulullah saw menyebut hilangnya amanah menjadi tanda akhir zaman;

حَدَّثَنَا مُحَمَّدُ بْنُ سُنَانَ: حَدَّثَنَا هِلَالُ بْنُ عَلِيٍّ، عَنْ عَطَاءِ بْنِ يَسَارٍ، عَنْ هُرَيْرَةَ رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُ قَالَ: قَالَ رَسُولُ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ: ((إِذَا ضَيَّعَتِ الْأَمَانَةُ فَالْتَتِظِرُّ السَّاعَةَ))، قَالَ: كَيْفَ إِضَاعَتُهَا يَا رَسُولَ اللَّهِ؟ قَالَ: ((إِذَا أَسْنَدَ الْأَمْرَ إِلَى غَيْرِ أَهْلِهِ فَالْتَتِظِرُّ السَّاعَةَ))

Maksudnya:

Dari Abu Hurairah ra berkata, Rasulullah saw bersabda: Apabila amanah yang disia-siakan maka tunggulah saat kehancurannya. Salah seorang sahabat bertanya: “Bagaimanakah menyia-nyiakannya, hai Rasulullah?” Rasulullah menjawab: “Apabila perkara itu diserahkan kepada orang yang bukan ahlinya, maka tunggu lah saat kehancurannya<sup>2</sup>”.

<sup>2</sup> Muhammad bin Isma'il al-Bukhari Abu 'Abdullah, *Sahih Bukhari, Abwab al-'Ilmi, Bab Man Su'ila 'Ilman Wahuwa Mushtaghilun fi Hadith Faatamma al-Hadith Thumma Ajaba al-Sa'ila*, No. 59, hlm. 26, J. 1, (2002) Dar Ibnu Kathir: Damsyik-Beirut.



Sabda Rasulullah saw:

أَخْبَرَنَا مُحَمَّدٌ ، ثنا مُوسَى بْنُ سَهْلٍ بْنِ كَثِيرٍ ، أَنبَا يَزِيدُ بْنُ هَارُونَ ، ثنا عَبْدُ  
الْمَلِكِ بْنُ قُدَامَةَ ، عَنِ الْمُقْبِرِيِّ ، عَنْ أَبِيهِ ، عَنْ أَبِي هُرَيْرَةَ ، عَنِ النَّبِيِّ  
صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ ، قَالَ : " سَيَأْتِي عَلَى النَّاسِ سَنَوَاتٌ خُدَاعَاتٌ  
يُصَدَّقُ فِيهَا الْكَاذِبُ وَيُكذَّبُ فِيهَا الصَّادِقُ ، وَيُؤْتَمَنُ فِيهَا الْخَائِنُ ، وَيُحَوَّنُ  
فِيهَا الْأَمِينُ ، وَيَنْطِقُ فِيهَا الرُّوَيْبِضَةُ " . قِيلَ : يَا رَسُولَ اللَّهِ وَمَا الرُّوَيْبِضَةُ  
قَالَ : " الرَّجُلُ التَّافَهُ يَنْطِقُ فِي أَمْرِ الْعَامَةِ "

Maksudnya:

“Akan tiba kepada manusia waktu-waktu yang menipu, dibenarkan pada masa itu orang yang bohong dan dibohongi orang yang benar. Diberi amanah kepada pengkhianat dan dikhianati orang yang beramanah. Bercakap orang yang digelar Ruwaibidhah. Lalu ditanya: apakah makna Ruwaibidhah? Sabdanya: Orang yang jahil bercakap perkara yang besar (kepentingan orang ramai)”<sup>3</sup>

### 3.3 Konsep Amanah

Amanah menjadi asas kesungguhan dan keunggulan peribadi seorang pemimpin Islam dalam memelihara apa juga yang diamanahkan kepadanya sama ada perintah Allah SWT atau dari orang yang dipimpin. Amanah di dalam melaksanakan urusan kepimpinan melibatkan sifat adil sebagai memperolehi keputusan yang mengutamakan hak dan kepentingan ahli organisasi selain mendokong kebenaran. Dalam menjalani kehidupan dan tanggungjawab sebagai khalifah, para pemimpin selaku ketua organisasi harus mengutamakan amanah yang diberikan dengan sewajarnya. Pemilihan pemimpin yang amanah membawa erti yang sangat besar kerana amanah merupakan salah satu sifat para nabi dan rasul Allah SWT.

Amanah membawa maksud dapat dipercayai, sering berlaku jujur, memiliki sifat *mahmudah* seterusnya komitmen pada tugas dan tanggungjawab yang diberikan. Konsep amanah dalam melaksanakan tanggungjawab menjadi intipati amalan syura bagi mewujudkan penghayatan kepimpinan Islam sebagai sebahagian daripada ibadah kepada Allah SWT dengan sifat zuhud dan suci daripada pekerjaan yang dimurkai oleh Allah SWT.

Islam tidak memandang mudah perkara-perkara kepimpinan kerana kepimpinan yang baik dan telus akan membawa kepada kemakmuran dan keamanan sejagat. Manakala corak

<sup>3</sup> Al-Hafiz Abi ‘Abdullah Muhammad bin Yazid al-Qazwini, *Sunan Ibn Majah, Abwab al-Fitan, Bab Syiddat al-Zaman*, No. 4036, hlm. 1339, J. 2, (2009) Dar Ihyā’ al-Kitāb al-‘Arabiah.



kepimpinan yang buruk dan zalim akan mendatangkan musibah kepada negara kerana kemurkaan Allah SWT terhadap kemungkaran yang bertebaran di bumiNya.

Firman Allah SWT dalam al-Quran yang bermaksud:

يُدَاوُدُ إِنَّا جَعَلْنَاكَ خَلِيفَةً فِي الْأَرْضِ فَاحْكُمْ بَيْنَ النَّاسِ  
بِالْحَقِّ وَلَا تَتَّبِعِ الْهَوَىٰ فَيُضِلَّكَ عَنْ سَبِيلِ اللَّهِ إِنَّ الَّذِينَ يَضِلُّونَ  
عَنْ سَبِيلِ اللَّهِ لَهُمْ عَذَابٌ شَدِيدٌ بِمَا نَسُوا يَوْمَ آلِ حِسَابٍ

Maksudnya:

“Hai Daud! Sesungguhnya kami menjadikan kamu (penguasa) di muka bumi, maka berilah keputusan (perkara) di antara manusia dengan adil dan janganlah kamu mengikuti hawa nafsu mu, kerana ia akan menyesatkan kamu dari jalan Allah. Sesungguhnya orang-orang yang sesat dari jalan Allah akan mendapat azab yang berat, kerana mereka melupakan hari perhitungan.”

(Surah Shaad ayat: 26)

Islam juga telah menggariskan ciri-ciri kepimpinan yang perlu diambil cakra dan penekanan yang serius oleh pihak yang terlibat dalam kepimpinan. Antaranya ialah *qawiy al-amin* atau kuat dan amanah. Hal ini dijelaskan oleh Allah SWT di dalam surah al-Qasas ayat 26 yang bermaksud:

قَالَتْ إِحَدُهُمَا يَا أَبَتِ اسْأَلْ جَرَاهُ ص إِنَّ خَيْرَ مَنِ  
اسْأَلْ جَرَاهُ تَأْتِ الْفَوِيُّ آلِ الْأَمِينُ

Maksudnya:

“Sesungguhnya sebaik-baik orang yang ayah ambil bekerja ialah orang yang kuat, lagi amanah.”

(Surah al-Qasas: ayat 26)

Kuat bermaksud mempunyai kemampuan untuk mentadbir dari sudut fizikal dan kesihatannya, kemampuan berfikir dan menyelesaikan permasalahan, mempunyai daya kreativiti yang tinggi, mempunyai kebijaksanaan dan kemampuan melaksanakan keadilan kepada semua rakyat tanpa mengira agama dan bangsa.

Manakala amanah pula bermaksud seorang yang boleh dipercayai, tidak mengambil kesempatan dengan kedudukan yang diperoleh untuk kepentingan peribadi serta menjalankan tanggungjawab yang diamanahkan dengan sebaik mungkin, jujur dalam kata-kata dan tidak memungkir janji.

Selain daripada kuat dan amanah, seorang pemimpin yang baik wajar dipilih adalah mereka yang memiliki ciri-ciri keislaman dan ketakwaan. Itu lah antara sifat-sifat yang terdapat pada



diri almarhum TGNA. Beliau telah menyatakan prinsip pengurusan pentadbiran seawal beliau memegang tampuk pemerintahan negeri Kelantan, iaitu Ubudiyah, Mas'uliyah dan Itqan. (Shukeri Mohamad, 2016)

Ia juga disebut sebagai prinsip pentadbiran. Para pegawai kerajaan didedahkan dengan tiga prinsip utama yang dapat memandu pentadbiran dan pengurusan menjadi lebih mantap. Buku "Kelantan Universiti Politik Terbuka" menyebut dan menghuraikannya sebagai Tiga Prinsip Pegawai.

#### Pertama: *Ubudiyah*

TGNA menjelaskan "Ubudiyah maknanya Abdi. Katanya: "Tak mesti tok lebai saja mengabdikan, tidak mesti tok guru saja mengabdikan. DO (Ketua Jajahan) sebagai umara, sebagai golongan pemerintah dia juga kena ingat bahawa dia juga hamba Tuhan, kuli Tuhan, buruh Tuhan. Dia tidak kuli kepada kerajaan saja. Kerajaan adalah perantaraan, sebenarnya tanggungjawab kita dengan Allah SWT. Semangat ini kita masuk ke dalam kepala DO, dan memang DO berasa betul barang (perkara) ini, dan memang begitu sebagai orang Islam" (Kelantan Universiti Politik Terbuka, 1995).

Dalam konteks pemimpin dan pegawai kerajaan, mereka dikehendaki menjalankan tugas sebagai satu tanggungjawab mengabdikan diri kepada Allah (beribadat kepada Allah), bukan semata-mata untuk mendapat upah/habuan keduniaan. Oleh itu mereka hendaklah mengikut peraturan-peraturan yang ditetapkan oleh syariah Islam, mempunyai peribadi luhur, akhlak mulia dan jiwa yang bersih, sentiasa tunduk dan patuh kepada Allah. Kalau tidak, kerja-kerja yang mereka jalankan dalam pentadbiran menjadi sia-sia di sisi Allah SWT Inilah yang dimaksudkan dengan "kerja sebagai ibadat".

#### Kedua: *Mas'uliyah*

Iaitu bertanggungjawab dan amanah atau tidak khianat dan tidak menyeleweng. Seorang pemimpin atau pegawai perlu menyedari bahawa tugasnya bukanlah satu peluang untuk mengaut keuntungan peribadi, tetapi ia merupakan satu amanah yang berat untuk menjaga kepentingan masyarakat. Oleh itu mereka tidak boleh melakukan penipuan, pengkhianatan, kezaliman dan rasuah dalam menjalankan tugasnya.

#### Ketiga: *Itqan*

Iaitu serius, bersungguh-sungguh dan istiqamah. TGNA menjelaskan: "Itqan maknanya cermat. Katanya lagi: "orang panggil Q, mutu, kualiti, prestasi kerja yang menyebabkan kakitangan bekerja kuat untuk mendapat benda ini. Berkualiti ini Islam sudah ajar lama".

إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ إِذَا عَمَلَ أَحَدُكُمْ أَنْ يَتَّقِنَهُ

Maksudnya:

"Allah memang suka bila seorang manusia buat sesuatu, dia buat dengan cermat, dengan baik, itqan kita panggil<sup>4</sup>"

<sup>4</sup> Al-Imam al-Hafiz Ahmad bin 'Ali bin al-Muthanna al-Tamimi, *Musnad Abi Ya'la al-Mawsili, Abwab Musnad 'Aishah, No. 4386, hlm. 349, J. 7, (1986) Dar al-Ma'mun Li Turath: Damsyik-Beirut.*



Pegawai dan pemimpin kerajaan perlu menjalankan tugas pada tahap yang terbaik, bagi menjamin hasil dan kejayaan yang cemerlang. Mereka hendaklah meningkatkan kemampuan dan kepakaran diri dari masa ke semasa dalam berbagai bidang yang berkaitan dengan urusan dan kerjaya, supaya dapat menjalankan tugas dengan lebih cekap dan berkesan. Sehubungan dengan itu, TGNA menyimpulkan kepentingan prinsip di atas dengan katanya: “Tiga prinsip kerja ini kita ajar kepada DO, kita beri kefahaman kepada DO kita. Jika demo (kamu) hendak ponteng kerja, demo hendak salah guna telefon kerajaan, hendak tuntutan perjalanan yang bukan-bukan, itu demo punya fasal, kerana di akhirat kelak demo akan di soal, di akhirat kelak disoal. Di akhirat kelak kita ajar kepada DO:

لَا يَرْبُو لَحْمٌ نَبَتٍ مِنْ سُحْتٍ إِلَّا كَانَتْ النَّارُ أَوْلَىٰ بِهِ

Maksudnya:

Sebahagian daging yang melekat di atas tubuh dia (tubuh wakil rakyat, tubuh MB, tubuh Exco) Daging lemak yang tumbuh kerana duit haram, nerakalah janji utamanya menjilat dan membakarnya<sup>5</sup>”.

### 3.4 Refleksi *Al-Qawiy Al-Amin* Dalam Kepimpinan TGNA Mentadbir Kerajaan Negeri Kelantan

Kepimpinan TGNA dalam politik Kelantan merupakan satu faktor penting yang membawa kepada pelaksanaan pentadbiran Islam. Banyak cetusan idea dan pemikiran beliau telah menjadi kenyataan, walaupun menghadapi berbagai-bagai kesukaran atau kontroversi. Ada pihak yang meramalkan bahawa kepimpinan beliau akan jatuh selepas tiga bulan, kerana menganggap beliau tidak tahu mentadbir kerajaan (Shukeri Mohamad, Mohamad Azrien Mohamad Adnan dan Mohd Alwee Yusoff, 2016).

Bagi merealisasikan matlamat Islam dalam pentadbiran, kerajaan negeri telah memperkenalkan slogan “Membangun Bersama Islam”. Slogan ini dijadikan asas kepada program keislaman dari tahun 1990 hingga sekarang. Melalui agenda keislaman, kerajaan negeri terus kekal dibawah kepimpinan TGNA dalam tempoh lebih dua puluh tahun. Rakyat Kelantan mendokong penuh keperibadian TGNA yang menonjolkan sifat terbaik dan unggul sama ada secara klasik melibatkan generasi tua atau moden dan semasa iaitu di kalangan generasi muda.

TGNA telah dapat memenuhi selera dan keinginan golongan tua dan muda. Golongan tua menaruh kepercayaan tinggi kepada beliau kerana kemampuan beliau dalam bidang keislaman seperti hukum hakam terutamanya apabila beliau dapat mengemukakan pelbagai pandangan pembaharuan dalam sistem pentadbiran. Manakala golongan muda dilihat mengakui dan mengiktiraf kehebatan beliau memimpin dan mentadbir apabila beliau berjaya menghadapi berbagai-bagai tamparan dan cabaran yang tidak pernah henti-henti.

Kemampuan beliau mengendalikan pentadbiran dan Kerajaan Kelantan dalam tempoh tersebut telah menjawab segala tuduhan yang mengatakan ulama’ tidak mampu mentadbir,

<sup>5</sup> Imam al-Hafiz Abi ‘Isa Muhammad bin ‘Isa al-Tirmidhi, *Kitab Jami’ al-Kabir, Abwab Al-Thaharah- al-Solat, Bab Ma Dhakara fi Fadli al-Solat, No. 614, hlm. 600, J. 1, (1996) Dar al-Gharbi al-Islami: Beirut.*



malah ada yang mengatakan bahawa Kerajaan Kelantan yang dipimpin ulama PAS akan jatuh dalam tempoh setahun.

Menurut Shukeri Mohamad(2016), antara produk Siasah Syari'iyah yang berjaya dihasilkan melalui kepimpinan TGNA ialah:

- (i) Penyelarasan undang-undang dan peraturan negeri dengan prinsip Islam. Contohnya, pada Januari 1992, kerajaan Negeri telah mengharamkan semua jenis permainan judi kepada semua kaum dan agama tanpa mengira jenis masyarakat dan kebudayaan mereka. Pada tahun 1993 pihak berkuasa Negeri Kelantan menerusi MPKB tidak lagi memberi lesen kepada pengusaha kelab-kelab malam.
- (ii) Penghapusan kegiatan pelacuran telah menyelamatkan masyarakat daripada kemungkaran yang menjadi faktor keruntuhan dan kehancuran umat terdahulu.
- (iii) Pengukuhan ekonomi dan pertumbuhannya dalam pentadbiran, bagi menjamin kehidupan masyarakat.
- (iv) Penonjolan imej bersih dalam pentadbiran, di mana tiada kes-kes rasuah dan pecah amanah dan penyelewengan yang direkodkan.
- (v) Pengukuhan sistem pendidikan Islam, penambahan pusat pengajian Islam dan juga sains telah meningkatkan ilmu pengetahuan masyarakat. Kemampuan kewangan Yayasan Islam Kelantan (YIK) dipertingkatkan, sekolah Tahfiz dan Tahfiz Sains diwujudkan. Ia mendapat sambutan yang sangat hebat dari masyarakat Islam termasuk dari luar Kelantan. Bangunan sekolah ditambah untuk menampung limpahan pelajar ke sekolah YIK. Aliran Sains tulen diperkenalkan di Maahad Muhammadi. Serentak dengan itu, skim perkhidmatan guru dipertingkatkan, malah elaun persaraan pun dinaikkan.
- (vi) Penyelarasan aktiviti kewangan dan ekonomi dengan prinsip-prinsip Islam, contohnya memindahkan simpanan tetap Kerajaan Negeri dari bank yang mengamalkan sistem konvensional (Bank Bumiputra Malaysia Berhad yang mengandungi unsur riba) ke Bank Islam Malaysia Berhad. Melaksanakan Sistem Gadaian Islam (*al-rah*n) mulai tahun 1992 dan mengarahkan semua pajak gadaian yang beroperasi menggunakan kaedah riba ditukar kepada sistem Islam mulai tahun 1993. Badan yang bertanggungjawab menguruskan sistem *al-rah*n ialah Permodalan Kelantan Berhad (PKB). Sistem ini kemudiannya dicontohi dan diterima pakai Yayasan Pembangunan Islam Malaysia dan Bank Rakyat.

#### 4. PENUTUP

Islam meletakkan kepimpinan sebagai pengganti kepada fungsi kenabian bertujuan menjaga agama dan mengatur kehidupan manusia di dunia. Islam tidak memisahkan peranan kepimpinan dan pengurusan kerana kedua-duanya merupakan unsur utama yang akan mengukuhkan al-Din, syariah dan ummah. Natijah daripada itu, maka kepimpinan Islam harus diterajui oleh individu yang bertakwa.

Merebaknya wabak kepimpinan yang tercabut akal budi dan ketinggian akhlak memperlihatkan senario dunia sudah merebak ke akar umbi. Jiwa wibawa kepimpinan yang tercemar oleh gejala buruk membunuh keyakinan generasi akan datang terhadap kepimpinan. Konflik dan krisis dalam sesebuah kepimpinan wujud sebagai natijah daripada sikap manusia yang tidak beretika dan mengabaikan sifat amanah, bertanggungjawab, adil dan sebagainya.





Sifat-sifat negatif dalam kepemimpinan tidak berlaku dalam kepemimpinan TGNA. TGNA amat menitikberatkan gagasan Islam dalam kepemimpinannya sewaktu memegang mandat sebagai Menteri Besar Kelantan sepanjang usianya. Bertepatan dengan sifat *al-Qawiy al-Amin* TGNA dengan tegas menolak segala bentuk fahaman dan isme yang dicipta manusia dalam menentukan politik dan dasar negara. Baginya, Islam mestilah memerintah dan bukannya diperintah seperti yang ada pada hari ini.

Pendek kata, kejayaan TGNA sebagai figura muslim terbukti apabila kepemimpinannya kekal diingati dan dicontohi oleh semua pihak.

## BIBLIOGRAFI

Al-Quran.

Abu Ya'la al-Mawsili. Al-Imam al-Hafiz Ahmad bin 'Ali bin al-Muthanna al-Tamimi, *Musnad Abi Ya'la al-Mawsili*. 1986. Beirut Dar al-Ma'mun Li Turath.

Ahmad Izahan Ibrahim & Engku Ahmad Zaki Engku Alwi. 2018. Pemikiran Politik Hassan Al-Banna, Syed Qutb dan Tuan Guru Nik Abdul Aziz Nik Mat: Satu Analisis. *Asian People Journal (APJ)*, 1, 214-223.

Muhammad bin Isma'il al-Bukhari Abu 'Abdillah, *Sahih al-Bukhari*. 2002. Dar Ibn Kathir: Damsyik-Beirut.

Habibul Izzah Ahmad. 2014. *Tok Guru Sebuah Biografi Awal*. Kelantan: Pemikiran Tok Guru Sdn Bhd.

Hasrizal Abdul Jamil. 2014. <http://saifulislam.com/2014/05/konsep-ulama-dan-kepemimpinannya>. 18.Mei.

Ibn Majah Al-Hafiz Abi 'Abdullah Muhammad bin Yazid al-Qazwini, *Sunan Ibn Majah*. 2009. Dar Ihya' al-Kitab al-'Arabiah.

Mohd Ruddin Ab. Ghani, Su'aidi Dato' Safei. 2011. *Kelayakan Dalam Kepimpinan*.

al-Nawawi, al-Imam al-Hafiz Yahya al-Din Abu Zakaria Yahya bin Syaraf, *al-Minhaj fi Syarh Sahih Muslim al-Hajjaj Syarah Nawawi 'ala Muslim*, (2006) Bait al-Afkar al-Dauliyah.

Nik Yusri Musa. 2010. *Hj. Nik Abd Aziz bin Nik Mat: Pandang Sisi Sebagai Ulama Hadis*. Kertas Kerja dibentangkan di Seminar Serantau Ilmuan Hadith dalam Peradaban di Alam Melayu, anjuran Institut Islam Hadhari (UKM) & Institut Kajian Hadis (KUIS), 25 Oktober, Selangor.

Shukeri Mohamad etc. 2012. *Rahsia Kepimpinan Islam dan Kejayaan Menurut Huraian al-Quran*. Kertas kerja dibentangkan di Universiti Malaya, anjuran Centre of Quranic Research (UM), 22 Februari, Kuala Lumpur.

Shukeri Mohamad. 2016. *Tok Guru Nik Aziz Pencetus Siasah Syar'iyah dalam Sistem Politik Moden*. Kertas kerja dibentangkan di Muzakarah Fiqh & International Fiqh, 22&23 November, Shah Ala